



Afrique de l'Ouest : Refonte des tarifs d'électricité pour un Ministère de l'Énergie

FTI Consulting a accompagné le Ministère de l'Énergie dans la refonte de ses tarifs d'électricité pour la période 2024-2035. En équilibrant explicitement les principes d'efficacité économique et d'efficacité sociale, nos travaux ont permis le développement d'une structure tarifaire et d'un modèle économique permettant à l'électricien national un recouvrement de ses coûts tout en permettant l'atteinte des objectifs de l'État en matière de développement économique et d'équité sociale.

SITUATION

Le Ministère de l'Énergie était confronté au défi d'organiser durablement le recouvrement des coûts de la société nationale d'électricité. Les tarifs de vente d'électricité actuels, entraînaient des inefficacités, des pertes financières et un sous-investissement dans le secteur de l'électricité. De plus, les tarifs ne reflétaient pas le véritable coût du service de fourniture d'électricité, apportant un signal prix erroné aux consommateurs. L'entreprise nationale opérait alors en déficit, incapable de couvrir ses coûts opérationnels et d'investissement, et dépendait de subventions gouvernementales. Les tarifs entravaient également les investissements publics dans le secteur de l'électricité, freinant le développement de capacité de production d'électricité et d'expansion du réseau.

Le gouvernement a agi en vue de réformer les tarifs de vente d'électricité pour améliorer la performance et la durabilité du secteur, ainsi que pour répondre à la demande croissante d'électricité dans le pays, tout en maintenant des objectifs sociaux d'accès à l'électricité pour le plus grand nombre.

NOTRE RÔLE

FTI Consulting a été sollicité par le Ministère de l'Énergie pour redéfinir les tarifs de vente d'électricité pour l'ensemble du pays, y compris pour les consommateurs industriels. FTI Consulting a mis en œuvre son expertise en terme de conception tarifaire, de régulation économique et de modélisation financière afin d'élaborer une méthodologie tarifaire complète et transparente, alignée sur les meilleures pratiques internationales.

Définition des principes de recouvrement des coûts

FTI Consulting a redéfini les principes de recouvrement des coûts de l'électricité conformément au cadre réglementaire en vigueur pour assurer la viabilité financière de l'entreprise nationale d'électricité, tout en veillant à l'efficacité sociale des tarifs.

Consultation des pouvoirs publics

Notre équipe a également mené des consultations auprès des parties prenantes au sein des pouvoirs publics pour comprendre les objectifs économiques et sociaux du gouvernement dans le secteur de l'électricité, ainsi que pour permettre le recueil des dernières données et projections techniques et financières pertinentes pour la la refonte des tarifs prospectifs.

Développement et transfert d'un modèle financier

Nous avons développé un modèle financier pour calculer les nouveaux tarifs selon différents scénarios afin de soutenir les coûts et les investissements nécessaires dans le secteur de l'électricité. Nous avons fourni un modèle de calcul tarifaire au client, et organisé la prise en main effective de cet outil par l'administration, permettant au gouvernement du pays de mettre à jour et d'ajuster les tarifs pour la décennie à venir.

Le travail de FTI Consulting devrait entraîner une amélioration significative de la performance financière du secteur de l'électricité en permettant à l'entreprise nationale de recouvrir intégralement ses coûts. Les nouveaux tarifs amélioreront également l'équité sociale en matière d'accès à l'énergie en ajustant les subventions croisées entre les catégories de clients pour répondre aux objectifs d'électrification du gouvernement du pays.

NOTRE IMPACT



Nous avons redéfini les principes de recouvrement des coûts (en offrant transparence et visibilité aux acteurs économiques et aux pouvoirs publics) afin d'équilibrer l'efficacité économique et sociale des tarifs d'électricité.



Notre modèle de calcul tarifaire sert d'outil permettant de quantifier l'impact des futures politiques énergétiques, des évolutions tarifaires et des investissements dans le secteur de l'électricité, rationalisant ainsi les processus de prise de décision politiques.

8,6m +

Les tarifs de vente d'électricité conçus par FTI Consulting auront un impact positif sur l'ensemble de la population du pays, en garantissant un plus large accès à l'électricité et en offrant de la visibilité aux investisseurs et aux clients.



EMMANUEL GRAND

Senior Managing Director
+33 6 88 40 86 23
emmanuel.grand@fticonsulting.com



HERMANO PEREIRA DE OLIVEIRA

Senior Director
+33 6 76 06 30 54
hermano.oliveira@fticonsulting.com

Les opinions exprimées dans cet article sont celles de l'auteur ou des auteurs et ne reflètent pas nécessairement celles de FTI Consulting, de sa direction, de ses sociétés affiliées ou de ses autres collaborateurs.

FTI Consulting est une société internationale de conseil aux entreprises aidant les organisations à anticiper et gérer les changements, les risques ou les contentieux d'ordres financiers, juridiques, opérationnels, politiques, réglementaires ou encore de réputation. Avec plus de 7 800 employés répartis dans 31 pays, les professionnels de FTI Consulting travaillent en étroite collaboration avec leurs clients pour anticiper, éclairer et surmonter les défis complexes qu'ils affrontent et tirer le meilleur parti des opportunités qui se présentent à eux.

©2023 FTI Consulting, Inc. Tous droits réservés. [fticonsulting.com](https://www.fticonsulting.com)